

## INDICE

<i>Nota dei curatori</i> .....	pag. XIX
<i>Abbreviazioni</i> .....	» XXI
<i>Prefazione</i> DANIELA CATERINO – IVAN INGRAVALLO – ANTONIO SARCINA .....	» XXIX
<i>Saluto del Rettore dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"</i> ANTONIO FELICE URICCHIO .....	» 1

### INTRODUZIONE

#### LO SCENARIO

#### ***La quarta rivoluzione industriale è sostenibile?***

NICOLA COSTANTINO

1. Abstract .....	» 5
2. Il tocco del re Mida .....	» 6
3. Verso la fine del lavoro? .....	» 9
4. Problemi di sostenibilità ambientale .....	» 14
5. Rivoluzioni industriali e crescente diseguaglianza .....	» 18
6. La tempesta perfetta: che fare? .....	» 20
7. Una società sempre più diseguale? Non necessariamente... ..	» 23

#### ***Rendere lo sviluppo sostenibile e democratico***

FRANCESCO DENOZZA

1. Premessa: oltre, e forse prima, che reso sostenibile lo sviluppo dovrebbe essere democratizzato .....	» 27
2. Il governo delle imprese secondo l' <i>agency theory</i> : una prospettiva riduttiva e miope .	» 28
3. Prospettive di superamento dell' <i>agency theory</i> .....	» 32
4. Da una prospettiva di <i>corporate governance</i> ad una prospettiva di democratizzazione dell'economia .....	» 35
5. Conclusioni: dall' <i>involvement</i> all' <i>empowerment</i> .....	» 36

### PARTE PRIMA

#### SOSTENIBILITÀ, ORGANIZZAZIONE, GESTIONE

##### A) FORME E PROCESSI ORGANIZZATIVI DELL'IMPRESA

#### ***I modelli organizzativi e Corporate Social Responsibility: enti del "Terzo settore" e società benefit***

GIORGIO MARASÀ

1. L'attuale quadro normativo in materia di enti <i>non profit</i> .....	» 43
2. Caratteristiche comuni a tutti gli enti del "Terzo settore": oggetto e finalità .	» 44
3. Natura premiale della normativa in materia di enti del "Terzo settore" .....	» 44

4. Modalità di svolgimento dell'attività di interesse generale nelle imprese sociali e negli altri enti del "Terzo settore" .....	»	45
4.1. Modelli organizzativi delle imprese sociali e degli altri enti del "Terzo settore" .....	»	45
5. Incidenza del modello organizzativo concretamente adottato sulla disciplina applicabile: conseguenze sulla prassi .....	»	46
5.1. Influenza della scelta del modello organizzativo sull'applicazione delle regole di <i>Corporate Social Responsibility</i> alle imprese sociali .....	»	46
6. Le regole di <i>Corporate Social Responsibility</i> negli altri enti del "Terzo settore" ...	»	49
7. Società <i>benefit</i> e <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	»	50

***Il modello imprenditoriale cooperativo e la sostenibilità: un problema di naturale evoluzione della specie***

GIUSTINO DI CECCO

1. Premessa .....	»	53
2. Il modello imprenditoriale cooperativo: "uno, nessuno e centomila" .....	»	54
3. L'evoluzione del modello cooperativo: dalla mutualità "egoistica" alla "mutualità esterna" o "di sistema" .....	»	56
4. I modelli cooperativi a mutualità "indiretta" .....	»	58
5. Le peculiarità dell'impresa cooperativa tra esigenze di crescita dimensionale e necessità di rispettare i tratti distintivi del proprio modello tipologico .....	»	61
6. Qualche considerazione conclusiva .....	»	64

***Quale spazio per le cooperative "sostenibili" in Portogallo?***

ALEXANDRE SOVERAL MARTINS

1. A mo' di introduzione, sull'origine della cooperazione in Portogallo .....	»	67
2. Il regime applicabile in Portogallo e in contesto comunitario: tra codice della cooperazione e, in controtendenza, diritto societario .....	»	68
2.1. La Società Cooperativa Europea .....	»	69
3. Tra pregi e criticità la <i>Charity</i> è la soluzione? .....	»	71
4. Cooperative e <i>governance</i> alla prova dei fatti .....	»	73
5. La sua ragion d'essere... come modello di integrazione e partecipazione .....	»	75

***Il ruolo dell'impresa leader della supply chain: misurazione integrale della sostenibilità nella telefonia mobile***

MARÍA ANGELES FERNANDEZ-IZQUIERDO ET AL.

1. Introduzione .....	»	77
2. Stato dell'arte .....	»	78
3. Una proposta di misurazione della sostenibilità nelle catene di fornitura globali ..	»	80
4. Analisi delle informazioni ambientali sul ciclo di vita del telefono mobile .....	»	82
4.1. Determinazione del ciclo di vita del telefono mobile .....	»	82
4.2. Metodologia .....	»	83
4.3. Analisi dei risultati e discussione .....	»	84
5. A mo' di conclusione .....	»	86

***Un patto centro-periferie per la sostenibilità urbana del commercio e del turismo***

GIOVANNA IACOVONE

1. Inquadramento del tema e linee metodologiche. È una questione di centri storici? .	»	89
2. Centri storici tra sviluppo e marginalità .....	»	91
2.1. Centri storici nelle città d'arte tra commercio e "urbanità" .....	»	92
2.2. Centri storici minori tra priorità e risorse .....	»	94

3. Le periferie tra squilibri sociali e capacità competitiva .....	»	98
4. Il commercio per la rivitalizzazione del territorio. Il ruolo dei piani .....	»	101
5. Sostenibilità urbana: alla ricerca di un equilibrio tra territori e attività produttive .	»	105
6. Dal diritto dei centri storici al diritto delle città attraverso un patto centro-periferie .....	»	109

### **La sostenibilità delle imprese collaborative**

FRANCESCO CASALE

1. Piattaforme <i>on line</i> e imprese collaborative .....	»	111
2. Imprese collaborative e sostenibilità .....	»	112
3. L'impatto sulla materia del Regolamento UE 1150/19 .....	»	113
4. Imprese collaborative e rimedi civilistici generali. In particolare, la responsabilità da illecito della piattaforma .....	»	115
5. Imprese collaborative e disciplina <i>antitrust</i> .....	»	118
5.1. I casi "Mytaxi" e "Ohio" vs. "American Express" .....	»	119
6. Il mercato rilevante .....	»	122
7. Piattaforme <i>on line</i> e intese verticali .....	»	124
8. L'emergenza "Covid-19" e le imprese collaborative .....	»	127

## B) L'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO

### **Impresa sostenibile e lavoro: origini e prospettive**

DOMENICO GAROFALO

1. Sul concetto di sostenibilità a mo' di introduzione .....	»	133
2. Sostenibilità (ecologica) e diritto del lavoro .....	»	133
3. Sostenibilità, benessere economico ed approccio etico d'impresa .....	»	135
4. Sostenibilità vs. responsabilità sociale d'impresa .....	»	136
5. Sostenibilità e politiche di <i>welfare</i> .....	»	136
6. Sostenibilità e "Terzo settore" .....	»	138
7. Il sostegno finanziario alle attività delle imprese sostenibili .....	»	140
8. L'atto di indirizzo per il 2019, conclusivamente .....	»	142

### **L'insostenibile leggerezza del lavoro nell'economia digitale**

ROBERTO VOZA

1. Fantasmi all'opera: i lavoratori della <i>platform economy</i> . Atto I. Il <i>work on demand</i> .....	»	145
2. Atto II. Il <i>crowdworking</i> .....	»	149
3. <i>In &amp; Out</i> . L'incerta qualificazione giuridica del lavoro tramite piattaforme .....	»	152
4. Tutele universali o specifiche per i lavoratori digitali? .....	»	156

### **Telelavoro e smart working: strumenti innovativi per il benessere organizzativo**

PATRIZIO DI NICOLA

1. Introduzione .....	»	163
2. Dal telelavoro allo <i>smart working</i> .....	»	165
3. I numeri dello <i>smart working</i> in Italia .....	»	169
4. Prima il lavoro, poi il luogo .....	»	170
5. Competenze e stili manageriali .....	»	172
6. <i>Case study</i> .....	»	174
7. Conclusioni .....	»	177

C) LA COMUNICAZIONE AL PUBBLICO

**Parole, simboli e diritti nell'informazione societaria. Verso una cultura della comunicazione d'impresa responsabile e sostenibile**

SABINO FORTUNATO

1. L'informazione nel diritto societario .....	» 183
2. Informazione, linguaggio e diritto .....	» 187
3. Clausole e postulati dell'informazione finanziaria (contabile e non) nelle differenti lingue dell'Unione europea. L'esempio della <i>True and Fair View</i> .....	» 189
3.1. L'esempio del principio <i>Substance over Form</i> .....	» 191
4. Qualche conclusione .....	» 195

**Disciplina dell'informazione a carattere non finanziario e mercati regolamentati. Problemi e prospettive**

PAOLO SFAMENI

1. Introduzione. Informazione non finanziaria e mercato dei capitali .....	» 197
2. La Direttiva, gli orientamenti della Commissione europea e la disciplina interna .....	» 206
2.1. Alcune premesse e principi di sistema .....	» 207
2.2. L'informazione obbligatoria non finanziaria. Ambito soggettivo, gruppi e <i>supply chain</i> .....	» 213
2.3. La collocazione documentale e temporale della dichiarazione non finanziaria e i rapporti con l'informazione finanziaria. Criteri di redazione. Profili procedurali .....	» 214
3. Aspetti di <i>governance</i> e controlli interni .....	» 219
4. Controlli esterni. Revisione della DnF e controllo della Consob .....	» 223

**Nome e labeling della società benefit: nuove frontiere del contrasto al greenwashing**

DANIELA CATERINO

1. Nome ed essenza in tempi di <i>greenwashing</i> .....	» 227
2. La denominazione nei regimi speciali degli intermediari bancari, finanziari, assicurativi .....	» 231
3. Enti del "Terzo settore" ed "etichetta" ETS .....	» 235
4. Integrazione della denominazione e <i>ratio</i> della disciplina della Società <i>Benefit</i> ..	» 237
5. SB "occulte", SB "apparenti" e apparato sanzionatorio .....	» 240
6. Codice del consumo e disciplina della pubblicità ingannevole nella repressione della "fake SB" .....	» 243
7. Altri regimi sanzionatori applicabili .....	» 245
8. Conclusioni .....	» 247

**PARTE SECONDA**

SOSTENIBILITÀ E RESPONSABILITÀ

A) CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY E GOVERNO DELL'IMPRESA

**L'impresa (in)sostenibile: responsabilità, tutele, rimedi**

GIANVITO GIANNELLI

1. Impresa sostenibile e responsabilità sociale di impresa .....	» 253
2. Impresa sostenibile, investimento reputazionale e compatibilità con il perseguimento dello <i>shareholders' value</i> .....	» 257
3. Profili di responsabilità .....	» 265

**Le scelte manageriali tra profittabilità e sostenibilità**

SAVINO SANTOVITO

1. Abstract .....	» 269
2. I presupposti per la sopravvivenza dell'impresa .....	» 269
3. La responsabilità ambientale e sociale .....	» 271
4. Richiami all'Approccio Sistemico Vitale (ASV) nel nuovo contesto digitale .....	» 274
5. Le decisioni manageriali nella complessità: <i>brainstorming</i> e contaminazioni culturali .....	» 275
6. Il contesto attuale e l'imperativo della gratuità .....	» 277
7. Alcune considerazioni di (in)sostenibilità e di etica manageriale .....	» 279

**L'impresa responsabile e sostenibile nel sistema spagnolo, tra regole e raccomandazioni di buon governo**

JESÚS QUIJANO GONZÁLEZ

1. Il punto di partenza nello scenario comunitario: il "Libro Verde" europeo .....	» 283
1.1. Dalla Comunicazione sulla RSI (2011) alla Direttiva sulle informazioni non finanziarie del 2014 .....	» 285
2. Le iniziative spagnole sulla RSI. Dal "Libro Bianco" del 2006... ..	» 289
2.1. ...Sino alla legge sull'economia sostenibile del 2011 .....	» 291
3. La responsabilità sociale dell'impresa alla prova del codice di buon governo per le società quotate .....	» 292
4. In particolare, la Direttiva sulle informazioni non finanziarie e la specificità spagnola .....	» 294
5. Considerazioni finali .....	» 296

**Common law inglese e quella non "sostenibile" leggerezza della CSR**

PIERRE DE GIOIA CARABELLESE

1. Introduzione .....	» 299
2. Il ruolo sociale degli amministratori della <i>business entity</i> .....	» 300
2.1. Il dovere di promuovere il successo dell'ente collettivo .....	» 301
2.2. La vera e propria responsabilità sociale .....	» 303
3. La responsabilità penale dell'ente collettivo britannico ed il suo rapporto con l'impresa sostenibile .....	» 307
4. La legislazione "anti-tangenti" in Gran Bretagna e l'impresa britannica penalmente non sostenibile .....	» 311
5. Una qualche conclusione nel mentre sovrasta la pandemia .....	» 314

## B) IMPRESA (IN)SOSTENIBILE E RIMEDI GIUDIZIALI

**Responsabilità sociale e crescita sostenibile: tra dovere etico-morale e dovere giuridico senza responsabilità (!?)**

JORGE COUTINHO DE ABREU

1. CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) e dovere (morale) senza responsabilità legale .....	» 321
2. Hanno le società il potere (giuridico) di "esercizio di attività altruistica"? .....	» 323
3. Promozione legale della CSR: potere (ancora) senza dovere né responsabilità (giuridiche) .....	» 324
4. Valori o interessi della CSR integrati per legge nell'interesse sociale: dovere giuridico con responsabilità civile? .....	» 326
5. A favore della legislazione imperativa .....	» 327

### **La business judgment rule nel diritto societario portoghese, tra "discrezionalità" degli amministratori e razionalità imprenditoriale**

RICARDO COSTA

- |  |       |
|--|-------|
| 1. Una premessa sul rischio gestorio .....   | » 331 |
| 2. La regolazione: tra doveri generali e esonero dalla responsabilità ex artt. 64, 72, n. 2, CSC .....                                   | » 332 |
| 2.1. L'attività gestoria alla verifica di conformità: idee a confronto .....   | » 333 |
| 3. Sull'obbligo generale di diligenza e cause esimenti ex art. 72, n. 2, CSC .....   | » 335 |
| 4. Ragionevolezza e razionalità in dialogo... per una gestione virtuosa e sostenibile .....  | » 338 |
| 5. Le buone pratiche di sostenibilità aziendale, tra "discrezionalità tecnica" e responsabilità sociale per lealtà imprenditoriale ..... | » 339 |

### **La class action a garanzia dell'impresa armoniosa e sostenibile nel diritto portoghese**

JOÃO PAULO FERNANDES REMÉDIO MARQUES

- |  |       |
|--|-------|
| 1. Introduzione. L'art. 52, n. 3 della Costituzione della Repubblica portoghese .....              | » 343 |
| 2. Azione di "classe", tra responsabilità diretta della società e responsabilità dei gestori ..... | » 344 |
| 3. Gli interessi giuridici protetti per mezzo delle azioni di "classe" esperibili .....            | » 348 |
| 3.1. Specifiche caratterizzazioni .....  | » 350 |
| 4. Osservazioni conclusive <i>de lege data</i> e <i>de lege ferenda</i> .....                      | » 352 |

### **L'impresa sostenibile e l'indifferibile definizione dei doveri degli azionisti nell'ordinamento spagnolo**

PABLO GUTIÉRREZ DE CABIEDES – ANTONIO SARCINA

- |   |       |
|---|-------|
| 1. I doveri degli azionisti in consonanza con i doveri degli amministratori .....                                       | » 355 |
| 1.1. Tra diritto "supra-nazionale" e diritto nazionale spagnolo, <i>de iure condito</i> e <i>de iure condendo</i> ..... | » 357 |
| 2. Le conseguenze dell'inosservanza dei doveri .....  | » 360 |
| 2.1. I rimedi tra vizi procedurali e vizi "normativi" .....   | » 363 |
| 2.2. Altre implicazioni, a mo' di conclusione .....   | » 367 |

### **La responsabilità dell'impresa in crisi tra presente e futuro**

GIANPAOLO IMPAGNATIELLO

- |  |       |
|--|-------|
| 1. Inquadramento del problema .....  | » 371 |
| 2. La crisi dell'impresa non insolvente nel diritto positivo .....   | » 372 |
| 3. I disincentivi all'emersione anticipata dello stato di crisi .....  | » 374 |
| 4. I profili di responsabilità dell'imprenditore: tra gestione non conservativa e continuità aziendale .....                                     | » 375 |
| 5. Il "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" (in sospensione): in particolare, i dispositivi di emersione tempestiva della crisi ..... | » 376 |
| 5.1. I sintomi rivelatori della crisi .....  | » 379 |
| 6. I dispositivi di <i>governance</i> dell'impresa .....   | » 380 |
| 7. Il ruolo degli organi di controllo e dei creditori istituzionali .....  | » 381 |
| 8. Gli organismi di composizione della crisi (OCRI): il procedimento .....   | » 382 |
| 8.1. Le misure protettive e le misure premiali .....   | » 384 |

## **PARTE TERZA**

### **L'IMPRESA SOSTENIBILE NEL CONTESTO TRANSAZIONALE ED EUROPEO**

#### **A) LO SCENARIO NORMATIVO**

**Sul "principio" dello sviluppo sostenibile**

UGO VILLANI

- |   |       |
|---|-------|
| 1. Il concetto di sviluppo sostenibile .....  | » 389 |
| 2. Cenni sulla giurisprudenza internazionale e interna in materia di sviluppo sostenibile ..... | » 390 |
| 3. Sviluppo sostenibile e tutela dei diritti umani .....  | » 391 |
| 4. Il ruolo degli Stati e delle imprese multinazionali .....                                    | » 393 |
| 5. Conclusioni e prospettive .....  | » 394 |

**La dimensione ambientale dello sviluppo sostenibile: osservazioni critiche**

IVAN INGRAVALLO

- |  |       |
|--|-------|
| 1. Osservazioni introduttive .....   | » 397 |
| 2. Origini ed evoluzione del concetto di sviluppo sostenibile: da Stoccolma a Rio+20 e oltre .....         | » 399 |
| 3. Lo sviluppo sostenibile nel contesto dell'ONU: gli Obiettivi del millennio e l'"Agenda 2030" .....      | » 402 |
| 4. Lo sviluppo sostenibile nell'ordinamento giuridico dell'Unione europea .....                            | » 404 |
| 5. Conclusione: per un superamento della nozione, compromissoria e generica, di sviluppo sostenibile ..... | » 406 |

**Sostenibilità e politiche fiscali incentivanti**

ANTONIO FELICE URICCHIO

- |  |       |
|--|-------|
| 1. La sostenibilità tra principi di responsabilità, doveri di solidarietà e centralità della persona ..... | » 409 |
| 2. Gli obiettivi dello sviluppo sostenibile e la rilevanza dell'economia circolare .....                   | » 413 |
| 3. La stretta connessione tra economia e fiscalità circolare nel quadro del diritto promozionale .....     | » 419 |

## B) LE AZIONI POSITIVE

**La promozione della condotta socialmente responsabile delle imprese nel quadro del diritto internazionale e dell'Unione europea in materia di investimenti**

PIA ACCONCI

- |   |       |
|---|-------|
| 1. Considerazioni introduttive .....  | » 427 |
| 2. La responsabilità sociale di impresa nel diritto internazionale e dell'Unione europea: orientamenti e strumenti .....          | » 428 |
| 3. Valorizzazione della responsabilità sociale d'impresa nei trattati internazionali applicabili in materia di investimento ..... | » 434 |
| 4. Considerazioni conclusive .....  | » 439 |

**L'incidenza della corruzione sulla soluzione delle controversie internazionali in materia di impresa sostenibile e investimento responsabile**

MARIA ROSARIA MAURO

- |  |       |
|--|-------|
| 1. Il fenomeno della corruzione negli affari internazionali e l'affermarsi di un quadro giuridico in materia ..... | » 441 |
| 2. La corruzione nell'arbitrato commerciale internazionale .....   | » 443 |
| 3. Il tema della corruzione negli arbitrati ICSID .....  | » 446 |
| 3.1. <i>Eyes Shut Approach vs. Zero Tolerance Approach</i> .....   | » 449 |
| 3.2. <i>Lo Zero Tolerance Approach: il caso "World Duty Free vs. Kenya"</i> .....                                  | » 451 |



3.3. La ricerca di un approccio più equilibrato .....	» 454
4. Il principio di buona fede dell'investitore straniero: i requisiti della conformità alle leggi dello Stato ospite e delle <i>clean hands</i> .....	» 457
5. Alcune considerazioni critiche sull' <i>investment arbitration</i> quale strumento per contrastare la corruzione .....	» 463
6. Recenti orientamenti e possibili sviluppi .....	» 468

***L'insostenibile azione delle multinazionali nel sistema agroalimentare brasiliano***

MIRIAM VILLAMIL BALESTRO FLORIANO

1. Preliminarmente .....	» 471
2. La controversa azione delle multinazionali nel sistema agro-alimentare brasiliano .....	» 473
3. Il diritto umano a nutrirsi in dignità nella cornice normativa internazionale .....	» 476
4. Verso una regolamentazione extraterritoriale dei diritti umani .....	» 478
5. Osservazioni conclusive .....	» 481

***Responsabilità sociale ed economia socialmente sostenibile: un legame indissolubile***

DAVID LAFUENTE DURÁN

1. La responsabilità sociale dell'impresa [RSI] nell'ottica di sostenibilità .....	» 483
2. L'etica nell'impresa responsabile e sostenibile .....	» 485
3. Le convergenti iniziative in contesto internazionale .....	» 487
4. L'ammodernamento spagnolo .....	» 489
4.1. ...Verso un modello di economia socialmente sostenibile .....	» 491
5. Il guado: la crisi sanitaria nell'era della sostenibilità impresariale .....	» 492

***Traiettorie evolutive di sostenibilità convergente delle imprese sociali nel sistema spagnolo***

MARÍA PILAR ALGUACIL MARÍ – ANTONIO SARCINA

1. L'impresa sociale di inserimento socio-lavorativo [EI], a mo' di introduzione .....	» 495
2. Sulle EI, <i>species</i> delle imprese esercenti l'attività di prestazione di "servizi di interesse economico generale" [SIEG] .....	» 498
2.1. Le EI in correlazione con i SIEG .....	» 499
2.2. Sul regime derogatorio degli aiuti di Stato .....	» 500
3. Sulla "adattabilità" del regime derogatorio degli aiuti di Stato alle EI .....	» 503
4. Verso il "principio di sostenibilità" nella gestione dei SIEG: tra esigenze di competitività ed esigenze di solidarietà.....	» 505

In fine

***"Alla prova del dialogo" in approccio inter-transdisciplinare***

ANTONIO SARCINA .....	» 511
-----------------------	-------